



# La SNCF a choisi One2team pour piloter son Programme ERP



## Eric Grasset, Directeur du Programme ERP



“

- La direction de programme dispose de la **vision nécessaire** pour **mettre la trajectoire sous contrôle** et assurer la cohérence de la solution ERP finale.
- One2team est déterminant dans l'animation du dispositif de gouvernance. Cela nous permet de **tenir les jalons, traiter les problématiques transverses et réduire les risques...**
- Le **retour sur Investissement** est atteint en **12 mois** sur 5 ans de programme.
- One2team favorise le **décloisonnement entre les métiers** sur le projet.

”

## Contexte et enjeux de pilotage du projet

### Contexte :

- Un programme de transformation du SI à fort impact sur la performance de l'entreprise
- Un déploiement de 8 modules étalé sur 5 ans en 3 vagues
- Un périmètre fonctionnel d'ERP impactant plusieurs branches et domaines de la SNCF

### Enjeux :

- Mettre la trajectoire sous contrôle
- Piloter la gestion des problématiques transverses
- Assurer la cohérence fonctionnelle entre tous les projets pour intégrer les processus métiers dans un environnement unique de People Soft
- Sécuriser le respect des jalons communs liés à la conception, la réalisation, la recette, la conduite du changement, ...



# La SNCF pilote le plus gros projet PeopleSoft en Europe avec ONE2TEAM Grands Projets



## Mise en œuvre de la solution



- Un espace de pilotage au niveau programme avec :
  - Un suivi des macro jalons et livrables clés
  - Des flash report projet
  - Un suivi des risques du programme et des actions de réduction
  - Un suivi des actions transverses aux projets
  - Un espace de partage des documents de référence, supports de réunion, comptes rendus, ...
- Des espaces privés par projet, déclinant ces usages selon leurs besoins

## Les résultats obtenus

- Le respect des jalons du programme
- La maîtrise de la réduction des risques et points de vigilance
- Une bonne réactivité sur les alertes
- Des instances de pilotage nourries des points de vigilance transverses pour faciliter la prise de décision
- La centralisation de la documentation de référence du programme

