



Témoignage client

La SNCF a choisi ONE2TEAM Grands Projets
pour piloter son Programme ERP

Eric Grasset, Directeur du Programme ERP

- La direction de programme dispose de la **vision nécessaire** pour : **mettre la trajectoire sous contrôle** et assurer la cohérence de la solution ERP finale.
- One2team est déterminant dans l'animation du dispositif de gouvernance. Cela nous permet de **tenir les jalons, traiter les problématiques transverses et réduire les risques...**

Le **retour sur Investissement** est atteint en **12 mois** sur 5 ans de programme.

One2team favorise le **décloisonnement entre les métiers** sur le projet.

Le contexte et les enjeux de pilotage du programme

Contexte

- Un programme de transformation du SI à fort impact sur la performance de l'entreprise
- Un déploiement de 8 modules étalé sur 5 ans en 3 vagues
- Un périmètre fonctionnel d'ERP impactant plusieurs branches et domaines de la SNCF

Enjeux du pilotage

- f* Mettre la trajectoire sous contrôle
- Piloter la gestion des problématiques transverses
- Assurer la cohérence fonctionnelle entre tous les projets pour les intégrer les processus métiers dans un environnement unique de People Soft
- Sécuriser le respect des jalons communs liés à la conception, la réalisation, la recette, la conduite du changement, ...



Témoignage client

La SNCF pilote le plus gros projet PeopleSoft en Europe
avec ONE2TEAM Grands Projets

La solution One2team mise en œuvre

- Un espace de pilotage au niveau programme avec :
 - Un suivi des macro jalons et livrables clés
 - Des flash report projet
 - Un suivi des risques du programme et des actions de réduction
 - Un suivi des actions transverses aux projets
 - Un espace de partage des documents de référence, supports de réunion, comptes rendus, ...
- Des espaces privés par projet, déclinant ces usages selon leurs besoins.



Les résultats obtenus

- Le respect des jalons du programme
- La maîtrise de la réduction des risques et points de vigilance
- Une bonne réactivité sur les alertes
- Des instances de pilotage nourries des points de vigilance transverses pour faciliter la prise de décision
- La centralisation de la documentation de référence du programme

